

**IMPLEMENTASI PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU
DENGAN SISTEM ZONASI DI SMA NEGERI 1 BOGOR
TAHUN AJARAN 2020/2021**



Oleh:

ANISA MAHARANI DANIA

1445164365

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar
Sarjana Pendidikan

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2020

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Implementasi Penerimaan Peserta Didik Baru
dengan Sistem Zonasi di SMA Negeri 1 Bogor Tahun
Ajaran 2020/2021

Nama Mahasiswa : Anisa Maharani Dania
NIM : 1445164365
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : 12 Agustus 2020

Pembimbing I




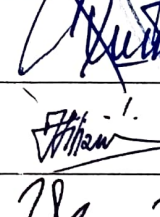
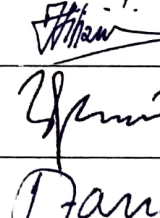
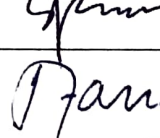

Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd
NIP. 19611016.198703.2.002
Tanggal: 18/08/2020

Pembimbing II



Dr. Sugiarto, M.A
NIP. 19630905.199002.1.002
Tanggal: 18/08/2020

Persetujuan Panitia Sidang Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Sofia Hartati, M. Si (Penanggung Jawab)*		20 - 8 - 20
Dr. Anan Sutisna, M. Pd (Wakil Penanggung Jawab)**		20 - 8 - 20
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M. Pd (Ketua Penguji) ***		17/08/2020
Prof. Dr. Eliana Sari, M.M (Anggota I)****		17/08/2020
Dr. Siti Rochanah, M.M (Anggota II)****		16/08/2020

Catatan :

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan 1
- *** Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

**IMPLEMENTASI PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU
DENGAN SISTEM ZONASI DI SMA NEGERI 1 BOGOR TAHUN AJARAN
2020/2021**

(2020)

ANISA MAHARANI DANIA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan implementasi penerimaan peserta didik baru dengan sistem zonasi di SMA Negeri 1 Bogor. Penelitian difokuskan pada: (1) Sosialisasi PPDB dengan sistem zonasi; (2) Persiapan pelaksanaan PPDB dengan sistem zonasi; (3) Pelaksanaan PPDB dengan sistem zonasi; (4) Tingkat keberhasilan pelaksanaan sistem zonasi di SMA Negeri 1 Bogor. Penelitian menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi, dengan Informan terdiri dari: Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah bidang Kesiswaan, Guru, Kasi Pengawasan Cabang Dinas Pendidikan Wilayah II Provinsi Jawa Barat, Orang tua calon peserta didik, dan calon peserta didik yang mendaftar di SMA Negeri 1 Bogor. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Sosialisasi dilakukan secara terstruktur dimulai dari Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat, sekolah, hingga orang tua calon peserta didik melalui daring dikarenakan masa darurat *covid-19* (2) Persiapan dilihat berdasarkan persiapan sumber daya pendukung, komunikasi, sikap pelaksana, dan struktur birokrasi di SMA Negeri 1 Bogor; (3) Penerimaan peserta didik baru dimulai dari pendaftaran secara *online*, verifikasi data, seleksi/pengolahan skor, rapat dewan guru penetapan hasil seleksi, pengumuman secara terbuka, dan daftar ulang secara luring dengan menerapkan protokol Kesehatan yang ketat; (4) Berdasarkan prinsip-prinsip PPDB yaitu nondiskriminatif, objektif, transparansi, dan akuntabel pelaksanaan PPDB di SMA Negeri 1 Bogor telah berhasil melaksanakan PPDB dengan sistem zonasi. Namun pada prinsip berkeadilan pelaksanaan PPDB dengan sistem zonasi tidak berhasil memenuhi prinsip tersebut.

Kata Kunci : Implementasi, Zonasi, Penerimaan Peserta Didik Baru.

**THE IMPLEMENTATION OF SCHOOL ZONING ENROLLMENT SYSTEM
IN SMA NEGERI 1 BOGOR FOR THE 2020/2021 ACADEMIC YEAR**

(2020)

ANISA MAHARANI DANIA

ABSTRACT

This research aims to describe the implementation of new student enrollment with the zoning system in SMA Negeri 1 Bogor. The research is focused on: (1) Socialization of school zoning enrollment system; (2) Preparation for the implementation of school zoning enrollment system; (3) the implementation of school zoning enrollment system; (4) success rate of school zoning enrollment system implementation in SMA Negeri 1 Bogor. This research used descriptive method with a qualitative approach. Data collection was carried out through depth interview, observation, and documentation study, with informants consisting of: the Principal, Deputy Principal of Student Affairs, Teachers, Head of Section for Supervision of the Branch Office of Education Region II West Java Province, parents of prospective students, and prospective students who register at SMA Negeri 1 Bogor. The results showed that (1) Socialization is carried out in a structured manner starting from the Department of Education of West Java Province, school, to parents of prospective students who are targeted by online policies due to the emergency of covid-19 (2) Preparation was seen based on the preparation of supporting resources, communication, the attitude of the implementer, and the bureaucratic structure in SMA Negeri 1 Bogor; (3) The admission of new students starts from online registration, data verification, score selection / processing, teacher council meetings for the determination of the selection results, open announcements, and offline re-registration by implementing strict Health protocols; (4) Based on PPDB principles, namely non-discrimination, objective, transparency, and accountability, the implementation of PPDB at SMA Negeri 1 Bogor has successfully implemented PPDB with a zoning system. However, on the principle of fairness, the implementation of the PPDB zoning system did not succeed in fulfilling this principle.

Keywords: Implementation, Zoning System, Student Enrollment

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswi Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta :

Nama : Anisa Maharani Dania

No. Registrasi : 1445164365

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Implementasi Penerimaan Peserta Didik Baru dengan Sistem Zonasi di SMA Negeri 1 Bogor Tahun Ajaran 2020/2021”** adalah :

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Maret 2020 – Juli 2020.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataaan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan ini tidak benar.

Bogor, Juli 2020

Yang membuat pernyataan




Anisa Maharani Dania



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Anisa Maharani Dania
NIM : 1445164365
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : Anisamdaniaaa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Implementasi Penerimaan Peserta Didik Baru dengan Sistem
Zonasi di SMA Negeri 1 Bogor Tahun Ajaran 2020/2021

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 9 September 2020

Penulis

(ANISA MAHARANI DANIA)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan proposal yang berjudul **“Implementasi Penerimaan Peserta Didik Baru dengan Sistem Zonasi di SMAN 1 Bogor Tahun Ajaran 2020/2021”**. Penulisan proposal ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat penelitian skripsi dalam rangka menyelesaikan studi S1 di Program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini sangat sulit terwujud, tanpa bimbingan dan bantuan serta tersedianya fasilitas-fasilitas yang diberikan oleh beberapa pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti sampaikan rasa terima kasih dan rasa hormat kepada:

1. Dr. Sofia Hartati, M.Si selaku dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
2. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti selama mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama

proses penyusunan proposal serta mengajarkan cara beretika dengan penuh kesabaran.

4. Dr. Sugiarto, M.A selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran dalam mengarahkan, membimbing dan memotivasi peneliti dalam penyusunan proposal ini.
5. Seluruh dosen dan staff program studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi dalam menjalani perkuliahan
6. Kepala Cabang Dinas Pendidikan Wilayah II Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat yang telah menyediakan surat rekomendasi agar dapat melakukan penelitian di SMAN 1 Bogor.
7. Kasi Pengawas Cabang Dinas Pendidikan Wilayah II Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat yang telah meluangkan waktunya untuk Peneliti wawancara.
8. Pak Nursholeh Hidayat dari Cabang Dinas Pendidikan Wilayah II Dinas Pendidikan Wilayah II yang telah menjadwalkan waktu wawancara narasumber dan memberikan dokumentasi penelitian.
9. Dr. R. Bambang Aryan Soekisno, M.Pd. selaku Kepala Sekolah SMAN 1 Bogor yang telah memberikan izin penelitian kepada peneliti.
10. Erna Rosita selaku tenaga administrasi sekolah di SMAN 1 Bogor yang telah menerima peneliti dengan baik dan membantu dalam perizinan

penelitian, selain itu juga mempersiapkan kelengkapan administrasi yang dibutuhkan peneliti dalam menyelesaikan proposal ini.

11. Pak Yusup Sulaeman dan Pak Nurhidayat selaku narasumber yang telah meluangkan waktunya untuk Peneliti wawancara.
12. Bu Yuli, Pak Andi, dan Bu Ratna selaku orang tua murid yang bersedia peneliti wawancara
13. Fajri dan Rizkia selaku pendaftar di jalur zonasi SMA Negeri 1 Bogor yang bersedia peneliti wawancara
14. Kedua orang tua yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil, dan doa yang tidak pernah putus sehingga peneliti mampu menyelesaikan proposal penelitian ini.
15. Kakak-kakak tercinta yaitu Erlisa dan Syeptian.
16. Teman-teman seperjuangan selama perkuliahan, mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2016, yaitu Shinta, Angie, Meilani, Dini, Zen, dan Dhila. Termasuk untuk teman-teman seperjuangan bimbingan yaitu Tiara dan Laila yang selalu menyediakan waktu untuk berdiskusi, memberi motivasi dan bantuan untuk menyelesaikan proposal ini.
17. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu selama penyusunan proposal penelitian ini.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan yang harus disempurnakan dari tulisan ini. Oleh karena itu, peneliti membuka diri untuk segala kritikan dan masukan yang dapat membangun agar dijadikan acuan ke depannya. Semoga proposal penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Jakarta, Agustus 2020

Peneliti

Anisa Maharani Dania



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI.....	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian	14
C. Pertanyaan Penelitian	14
D. Tujuan Penelitian	15
E. Manfaat Penelitian.....	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
A. Implementasi	17
B. Penerimaan Peserta Didik Baru	34
C. Penerimaan Peserta Didik Baru dengan Sistem Zonasi	43
D. Penelitian Yang Relevan	50
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	57
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	57
B. Pendekatan Metode Penelitian.....	57

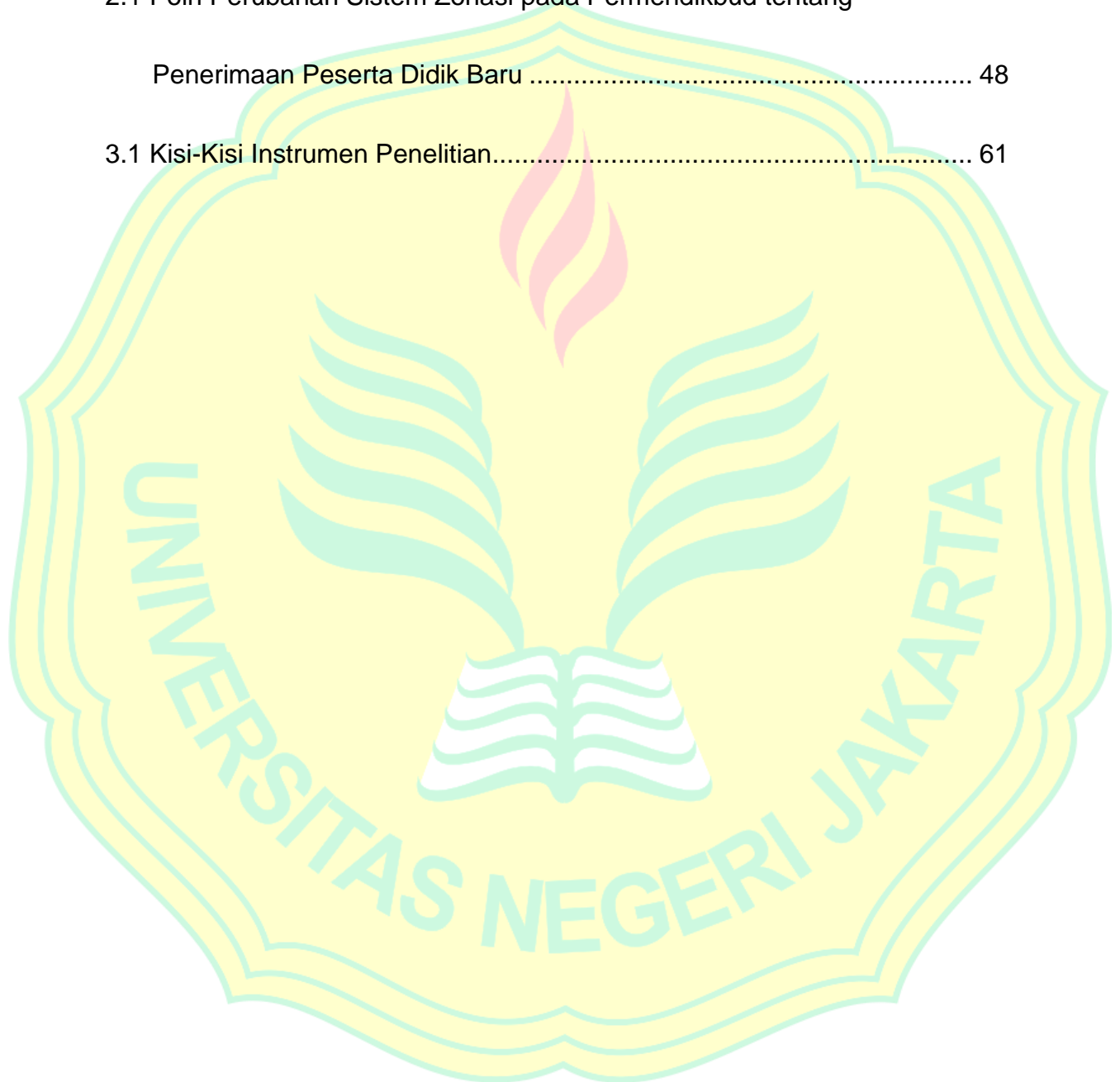
C. Latar Penelitian	58
D. Data dan Sumber Data	59
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data	63
F. Analisis Data	68
G. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data	69
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	70
A. Deskripsi Data	70
B. Temuan Penelitian	105
C. Pembahasan	115
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	131
A. Kesimpulan	131
B. Implikasi	133
C. Saran	134
DAFTAR PUSTAKA	137
LAMPIRAN	142
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	295

DAFTAR TABEL

2.1 Poin Perubahan Sistem Zonasi pada Permendikbud tentang

Penerimaan Peserta Didik Baru 48

3.1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian..... 61



DAFTAR GAMBAR

1.1 Angka Partisipasi Sekolah (APS), 2019	3
1.2 Persentase Sekolah Menurut Jenjang Pendidikan dan Status Sekolah, Tahun Ajaran 2018/2019	4
4.1 Struktur Organisasi SMA Negeri 1 Bogor	73
4.4 Kelompok Sasaran Sosialisasi SMA Negeri 1 Bogor	77
4.5 Sosialisasi PPDB dengan Sistem Zonasi.....	82
4.6 Persiapan yang Dilakukan Cabang Dinas Pendidikan dan SMA Negeri 1 Bogor.....	94
4.7 Pelaksanaan Penerimaan Peserta Didik Baru Berdasarkan Sistem Zonasi di SMA Negeri 1 Bogor	103

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Kegiatan Penelitian.....	142
Lampiran 2 Pedoman Penelitian	147
Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara	148
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	151
Lampiran 5 Pedoman Studi Dokumentasi.....	156
Lampiran 6 Pedoman Pengamatan	157
Lampiran 7 Catatan Lapangan.....	158
Lampiran 8 Hasil Wawancara	173
Lampiran 9 Klasifikasi Data	213
Lampiran 10 Reduksi Data	253
Lampiran 11 Tabel Perubahan Substansi/isi Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan tentang sistem zonasi	271
Lampiran 12 Panitia Pelaksana PPDB Cabang Dinas Pendidikan Wilayah II Provinsi Jawa Barat	279
Lampiran 13 Surat Keputusan Kepala Sekolah Hasil Seleksi Jalur Zonasi.....	280
Lampiran 14 Panitia Pelaksana PPDB SMA Negeri 1 Bogor	282
Lampiran 15 POS PPDB SMA Negeri 1 Bogor	283
Lampiran 16 Juknis PPDB Provinsi Jawa Barat.....	284
Lampiran 17 Pergub No.31 Tahun 2020 Provinsi Jawa Barat	285

Lampiran 18 Surat Perintah Pembagian Wilayah Sosialisasi Cabang	
Dinas Provinsi Jawa Barat	286
Lampiran 19 Media Sosial Disdik Jabar	288
Lampiran 20 Dokumentasi Sosialisasi SMA Negeri 1 Bogor dan Cabang	
Dinas Pendidikan Wilayah II Provinsi Jawa Barat.....	280
Lampiran 21 Dokumentasi Kegiatan Pelayanan Informasi SMA Negeri 1	
Bogor	290
Lampiran 22 Dokumentasi Kegiatan Daftar Ulang SMA Negeri 1 Bogor ...	291
Lampiran 23 Wawancara Peneliti	292
Lampiran 24 Surat Izin Penelitian	293
Lampiran 25 Daftar Riwayat Hidup	295

